

## Message du chef de la direction

Les défis hors du commun de 2020 n'ont fait que renforcer l'engagement de BMO en matière de durabilité. Tout en faisant face à la pandémie en constante évolution aux côtés de nos clients et d'autres parties prenantes, nous avons veillé à ce que chaque décision ait un impact social positif à long terme. La force et la stabilité de notre Banque sont ancrées dans le constat fondamental suivant : la résilience et la durabilité vont de pair.

Lorsque la pandémie mondiale a éclaté en mars 2020, nous avons agi rapidement pour protéger la santé des employés et des clients de BMO et celle des collectivités. Puis, alors que le coronavirus faisait sentir ses effets sur l'économie nord-américaine, l'ensemble de notre organisation s'est mobilisée – même si bon nombre d'entre nous travaillaient à distance – pour offrir du soutien et des conseils financiers à nos clients tout en facilitant l'accès aux programmes d'aide gouvernementaux.

Les banques jouent un rôle essentiel en étant un moteur de la reprise économique. C'est l'une de nos responsabilités en tant que gestionnaires de confiance du système financier et catalyseurs de croissance à long terme. Dans le cas de BMO, ce rôle reflète notre détermination inébranlable à faire ce qui est bien – de façon constante, équitable et durable. Nous le résumons en un énoncé simple qui reflète notre raison d'être : **Avoir le cran de faire une différence dans la vie, comme en affaires.**

Le Rapport de durabilité 2020 fournit des preuves concrètes de la raison d'être de BMO en action. Qu'il s'agisse de notre initiative audacieuse contre les injustices raciales ou de notre soutien à l'effort mondial de lutte contre les changements climatiques, notre engagement à faire une différence – pour une société inclusive, une économie florissante et un avenir durable – sous-tend tout ce que nous faisons.

### Miser sur la durabilité

BMO continue d'être un chef de file en matière de finance durable et offre aux entreprises et aux gouvernements des moyens novateurs d'harmoniser leurs priorités financières avec des objectifs de durabilité plus larges. Quelques exemples de la dernière année illustrent la portée de notre contribution :

- Nous avons agi à titre de cochef de file, en collaboration avec la Banque mondiale, dans le cadre de l'émission d'une obligation pour le développement durable en vue de mobiliser la somme remarquable de 8 milliards de dollars américains afin de lutter contre la pandémie.
- Nous avons créé le premier prêt aux entreprises lié à la durabilité au Canada, une facilité de crédit de 2 milliards de dollars assortie de taux d'intérêt liés à des cibles précises pour les émissions de carbone et d'autres facteurs.
- BMO a agi comme cochef de file teneur de livres pour l'émission d'une obligation verte à rendement élevé de 700 millions de dollars américains pour un service public d'énergie éolienne et solaire – seulement la troisième obligation de ce type à être émise aux États-Unis.

Un autre domaine où nous avons pris les devants est celui de l'investissement responsable, qui permet aux investisseurs de bâtir des portefeuilles plus résilients. BMO Gestion mondiale d'actifs collabore directement avec de nombreuses entreprises au nom de nos clients afin d'améliorer la façon dont elles gèrent les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) – parce qu'il a été démontré que les stratégies d'investissement responsable qui tiennent compte des facteurs ESG génèrent à long terme des rendements plus élevés à un moindre risque.

### S'adapter à une nouvelle réalité

Bon nombre des initiatives de BMO en matière de durabilité s'attaquent au problème urgent des changements climatiques. Même si nous sommes de plus en plus conscients de l'ampleur de la menace – pour l'environnement, la santé humaine, les moyens de subsistance, les affaires et le bien-être économique –, le monde éprouve toujours des difficultés à passer à une économie à faibles émissions de carbone.

BMO est déterminé à faire partie de la solution. En collaboration avec diverses parties prenantes, nous élaborons une stratégie de transition qui met l'accent sur les effets sociaux et économiques ainsi que sur les impacts climatiques. Ensemble, nous donnons aux entreprises et aux collectivités des possibilités de prospérer tout en veillant à ce que personne ne soit laissé pour compte. Notre approche rigoureuse, conforme aux recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, est expliquée en détail dans notre Rapport climatique 2020.

### Éliminer les obstacles sociaux

BMO s'engage depuis longtemps à promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion au sein de son effectif et des collectivités que nous servons. Au cours de la dernière année, alors que des villes de partout aux États-Unis et au Canada ont connu des incidents troublants d'injustice raciale, des millions de personnes ont été unies par la conviction qu'il était temps – une fois pour toutes – d'opérer un changement significatif.



Pour contribuer à cet élan, BMO a fait un autre pas en avant en lançant une initiative que nous appelons *L'inclusion sans obstacles 2025*. À la Banque, nous nous sommes engagés à recruter et à développer des talents issus de la diversité ainsi qu'à offrir des possibilités d'avancement plus concrètes. Pour nos clients, nous éliminons les obstacles en offrant plus de capitaux aux entreprises appartenant à des minorités et en facilitant d'autres types de financement. Au sein de la collectivité, en plus d'avoir donné un million de dollars à des organismes qui font la promotion de la justice raciale, nous élargissons notre soutien à des initiatives économiques locales inclusives en nous inspirant des investissements de plusieurs millions de dollars que nous faisons déjà à Chicago et à Toronto.

Ce genre d'efforts définissent BMO, qui s'est récemment classé au 15<sup>e</sup> rang – et au premier rang parmi toutes les banques – dans le cadre du sondage de 2020 du *Wall Street Journal* sur les sociétés les mieux gérées de manière durable au monde. Cette reconnaissance renforce le message général du présent rapport : la durabilité est au cœur de nos activités. Elle fait partie intégrante de la façon dont nous prenons des décisions, travaillons ensemble et collaborons avec d'autres parties qui partagent nos objectifs, nos valeurs et notre engagement à faire une différence.

Darryl White  
Chef de la direction  
BMO Groupe financier